

В диссертационный совет Д.212.001.06  
при ФГБОУ ВПО «Адыгейский государственный университет»  
385000, г. Майкоп, ул. Первомайская, 208

#### Отзыв

официального оппонента, Казакова Михаила Юрьевича кандидата экономических наук, доцента на диссертацию Блягоза Заурбия Зулъкариновича на тему: «Задачи и инструменты стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Выбор темы для диссертационного исследования осуществлен автором с учетом приоритетных потребностей развития региональной экономики России, что предопределило актуальность данной темы. В связи с этим выделю ряд существенных аспектов актуальности работы.

Автор исходит из того, что динамичное развитие процесса взаимодействия корпоративных субъектов во внутренней среде региональных экономик закономерно порождает многообразие результатов, среди которых: приток инвестиций в региональную экономику; создание в ней новых рабочих мест; пополнение территориальных бюджетов; усиление пространственной конкуренции; формирование новых институтов регионального развития; подчинение территориальных ресурсных баз интересам развития крупных корпораций и др. Формирование таких результатов на протяжении длительного времени и долговременное воздействие их на региональную экономику обуславливает потребность в стратегическом управлении взаимодействием корпоративных субъектов на мезо- уровне.

Автор учитывает, что перечень задач стратегического управления указанным процессом изменчив, что отражает преобразования в экономическом потенциале и механизмах территориального управления, разрастание пространственной конкуренции, а также появление новых факторов регионального развития, связанных с деятельностью корпоративных субъектов. Определенные возможности для региональной экономики здесь открываются с учетом изменений в правовом поле процесса стратегического планирования. Вместе с тем, на современном этапе появляются новые задачи стратегического управления исследуемым взаимодействием, которые нуждаются во всестороннем исследовании. Соответственно, для решения таких задач востребованы качественно новые инструменты, которые разрабатывает автор.

Обобщая приведенные выше положения, сформулирую вывод об актуальности темы диссертационного исследования Блягоза 3.3.

### **Степень обоснованности, достоверность научных положений и выводов исследования**

Для представленной работы характерны опора на апробированные научные подходы и использование представительных выборок эмпирических данных, что обеспечивает достоверность научных положений и выводов. Все полученные автором научные результаты либо согласуются с ранее опубликованными результатами, либо дополняют и конкретизируют указанные результаты. Достоверность полученных соискателем положений и выводов также обеспечена анализом репрезентативных выборок фактических данных, представленных в официальных документах органов статистики и корпоративной отчетности, вместе с тем, многие фактические данные собраны и исследованы самим автором. В работе использованы законодательные и нормативные документы в области региональной экономики, территориального управления, корпоративного развития.

Обоснованность положений и выводов исследования достигнута на основе реализации принципов системного подхода, применения методик и ана-

литических инструментов, апробированных и получивших признание в современной научной литературе. Автором изучены и квалифицированно использованы методы статистического, финансового анализа, экономико-математические модели, метод экспертных оценок, методы стратегического, инструментального анализа и проектирования и др. Все положения и выводы работы логически связаны и подчинены достижению поставленной цели.

### **Оценка содержания диссертации.**

Диссертационное исследование Блягоза З.З. состоит из введения, трех глав, заключения и списка источников. Литературная база исследования представляется достаточной, в ее составе – классические и современные работы по заявленной проблеме.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, охарактеризована степень разработанности проблемы, определены цели и задачи, объект и предмет исследования, представлена рабочая гипотеза, научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, апробация результатов разработки проблемы.

В первой главе «Концептуальные аспекты стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики» обоснован подход к исследованию взаимодействия корпоративных субъектов на мезо- уровне, дана оценка корпоративных субъектов региональной экономики под углом зрения стратегического управления, определены специфические характеристики стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики. Глава содержит основные концептуальные результаты исследования.

Во второй главе «Определение основных задач стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики» определены и раскрыты основные задачи исследуемого процесса, выявлены возможности для практического решения данных задач. Данная глава содер-

жит основные аналитические результаты исследования заявленной научной проблемы.

В третьей главе «Разработка инструментов стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики» раскрыты аспекты стратегического планирования взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики на основе государственно-частного партнерства, представлена матрица инвестиционного взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики, разработана экономико-математическая модель указанного взаимодействия.

В заключении обобщены основные результаты диссертационного исследования, сформулированы выводы и рекомендации.

Оценивая содержание работы, отмечу, что главы и параграфы логически связаны между собой, структура продумана и отвечает цели исследования. Работа имеет научный характер, свидетельствует о способности автора самостоятельно анализировать, обобщать и формулировать выводы и предложения.

### **Наиболее существенные результаты, полученные автором и их новизна**

Благозоем 3.3. внесен существенный научный вклад, элементы которого соответствуют заявленной цели исследования и поставленным научным задачам. Выделю наиболее существенные элементы вклада автора.

Прежде всего, отмечу определение автором специфических характеристик стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики на современном этапе, к которым отнесены: недостаточная адаптация механизмов стратегического управления к доминирующим и сервисным корпоративным субъектам; ограничение возможностей указанного процесса низким уровнем развития государственно-частного партнерства на мезо- уровне; проецирование обычных схем стратегического управления на виртуальную сферу данного взаимодействия; подмена реальных стратегических инициатив бюрократическими инициативами территори-

альных органов власти и управления в отношении указанных субъектов; дестабилизация данного процесса в условиях переплетения ряда трансформаций на мезо- уровне (с.52-59). Указанный элемент вклада автора очерчивает проблемное поле анализа стратегического управления и детерминирует векторы основных стратегий развития исследуемого взаимодействия.

В соответствии с целью исследования, автором раскрыты основные задачи стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики на современном этапе развития. В работе сформулированы 3 такие задачи: институциональное упорядочивание взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики; обеспечение конкурентоспособности региональной экономической системы и ее корпоративных субъектов; адаптация взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики к внешним вызовам (с.63-70, 76-83, 93-100). Указанные задачи детерминируют основные направления стратегического управления исследуемым взаимодействием.

В прикладном отношении автором установлен алгоритм инвестиционных взаимодействий корпоративных субъектов в рамках государственно-частного партнерства, позволяющий реализовать потенциал такого партнерства применительно к заявленной научной проблеме и выявить дополнительные возможности для развития механизма стратегического управления указанным взаимодействием (с.103-107).

Работу венчает предложение комплекса инструментов стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики на основе государственно-частного партнерства: матричный способ оценки потенциала инвестиционных взаимодействий корпоративных субъектов региональной экономики и эффектов данных взаимодействий; блок-схема разработки компонента региональной экономической политики, ориентированного на инвестиционные взаимодействия корпоративных субъек-

альных органов власти и управления в отношении указанных субъектов; дестабилизация данного процесса в условиях переплетения ряда трансформаций на мезо- уровне (с.52-59). Указанный элемент вклада автора очерчивает проблемное поле анализа стратегического управления и детерминирует векторы основных стратегий развития исследуемого взаимодействия.

В соответствии с целью исследования, автором раскрыты основные задачи стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики на современном этапе развития. В работе сформулированы 3 такие задачи: институциональное упорядочивание взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики; обеспечение конкурентоспособности региональной экономической системы и ее корпоративных субъектов; адаптация взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики к внешним вызовам (с.63-70, 76-83, 93-100). Указанные задачи детерминируют основные направления стратегического управления исследуемым взаимодействием.

В прикладном отношении автором установлен алгоритм инвестиционных взаимодействий корпоративных субъектов в рамках государственно-частного партнерства, позволяющий реализовать потенциал такого партнерства применительно к заявленной научной проблеме и выявить дополнительные возможности для развития механизма стратегического управления указанным взаимодействием (с.103-107).

Работу венчает предложение комплекса инструментов стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики на основе государственно-частного партнерства: матричный способ оценки потенциала инвестиционных взаимодействий корпоративных субъектов региональной экономики и эффектов данных взаимодействий; блок-схема разработки компонента региональной экономической политики, ориентированного на инвестиционные взаимодействия корпоративных субъек-

тов; инструментальная модель инвестиционного взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики (с.108-112, 116-123, 125-129).

### **Теоретическая и практическая значимость работы**

Положения, выводы и рекомендации автора, изложенные в диссертации, следует квалифицировать, как существенный вклад в дальнейшее развитие теории региональной экономики и территориального управления, а также как прикладные результаты, значимые для совершенствования практики стратегического управления процессами, протекающими в региональной экономике современной России.

В теоретическом плане полученные результаты являются вкладом в развитие теории региональной экономики, теории межсистемного взаимодействия, теории стратегического управления. Некоторые результаты исследования востребованы для совершенствования содержания и методики преподавания курсов высшей школы: «Региональная экономика», «Стратегический менеджмент», «Социально-экономическая политика», а также спецкурса для подготовки магистров (направление «Экономика»).

В практическом отношении результаты исследования могут быть использованы в целях совершенствования механизмов территориального управления, системы региональной экономической политики, а также для разработки региональных программ и проектов кластеров, зон активного роста с участием корпоративных субъектов и др.

**Апробация, публикации и автореферат.** Полученные автором результаты прошли необходимую практическую апробацию и получили позитивные оценки в деятельности органов территориального управления и коммерческих организаций, что подтверждено представленными документами. Основные выводы и положения диссертационной работы доложены автором на научных конференциях и опубликованы, в том числе, в статьях в научных изданиях, рекомендованных ВАК. Содержание диссертации адекватно представлено в автореферате.

**Дискуссионные позиции, замечания и рекомендации в адрес соискателя.** Выделю следующие дискуссионные позиции и замечания в адрес соискателя.

Во-первых, специфические характеристики стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики, определенные автором в первой главе работы, остаются мало востребованными в последующих разделах работы, что несколько снижает ценность данного научного результата (с.41-43).

Во-вторых, оценивая возможности адаптации взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики к внешним вызовам, Блягоз З.З. предлагает алгоритм инвестиционных взаимодействий указанных субъектов в рамках государственно-частного партнерства; хотелось бы получить от автора ответ на вопрос – что дает данный результат для повышения инвестиционной привлекательности региональной экономики (с.95-97).

В-третьих, при разработке модели инвестиционного взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики автор оставляет без достаточного внимания то обстоятельство, что в настоящее время указанное взаимодействие обременено дополнительными рисками, хотелось бы получить от автора дополнительные пояснения по данному вопросу (с.123-125)

**Соответствие диссертации требованиям Положения «О порядке присуждения ученых степеней» (п.9).**

Обобщая результаты экспертной оценки представленной работы, сформулирую вывод о том, что автором внесен значительный личный вклад в решение поставленных научных задач. Результаты исследования обладают научной новизной, работа завершена. Исследование имеет важное теоретическое и практическое значение, положения и выводы работы вполне обоснованы и достоверны.

Считаю, что диссертация Блягоза Заурбия Зулькариновича на тему: «Задачи и инструменты стратегического управления взаимодействием кор-



поративных субъектов региональной экономики» отвечает квалификационным требованиям (п.9) Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. (№ 842). Автор достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

Официальный оппонент,  
доцент кафедры экономической  
теории и мировой экономики ФГАОУ ВПО  
«Северо-Кавказский федеральный университет»,  
кандидат экономических наук,  
доцент

М.Ю. Казаков



Подпись К.Э.Н. доцента М.Ю. Казакова заверяю

Почтовый адрес: 355000, г. Ставрополь, ул. Пушкина, № 1.  
Тел: (8652) 956803  
E-mail: info@ncfu.ru