

## ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Шаталовой Ольги Ивановны на диссертацию Шахабова Исмаила Мусаевича «Совершенствование организационно-экономического механизма развития сельской потребительской кооперации (на материалах Республики Адыгея)», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертационной работы** может быть охарактеризована как высокая, что является следствием двух основных причин. Во-первых, кооперация, наряду с конкуренцией, представляет собой важнейшую составляющую взаимодействий субъектов экономики, во многом определяющую эффективность функционирования социально-экономических систем в целом. Указанные составляющие практически всегда являлись и, по всей видимости, долго еще будут находиться в фокусе научных исследований. В связи с этим развитие организационно-экономического механизма активизации процессов кооперации, которому посвящена диссертационная работа, представляет собой интересную с теоретической точки зрения задачу. Во-вторых, изменения в условиях функционирования экономики России позволяют говорить о высокой практической значимости кооперации в сельском хозяйстве, для которого развитие соответствующего организационно-экономического механизма позволит вовлечь в процессы производства сельскохозяйственной продукции множество появившихся вследствие рыночных преобразований мелких и средних хозяйствующих субъектов. Своеобразной поддержкой необходимости активизации кооперации в сельском хозяйстве является сложившаяся в последние месяцы ситуация во внешнеполитической сфере, обусловившая ориентацию на импортозамещение и укрепление собственных

производств, среди которых сельское хозяйство занимает особое положение, определяя одну из сфер обеспечения экономической безопасности страны.

Новизна современных условий, в которых кооперации отводится заметная роль в развитии сельскохозяйственного производства, определяет необходимость пересмотра и модификации концептуальной модели процесса совершенствования соответствующего организационно-экономического механизма и выработке на этой основе практических рекомендаций по развитию сельской потребительской кооперации. Последние направления соответствуют цели и задачам представленной диссертационной работы, определяя, таким образом, ее высокую актуальность и практическую значимость.

### **Обоснованность научных положений диссертационной работы**

Представленные соискателем в диссертационном исследовании научные положения, выводы и рекомендации являются достаточно обоснованными. Подтверждением этому является работа автора по изучению 210 научных публикаций российских и зарубежных ученых. Результаты авторского исследования обеспечиваются использованием обширной эмпирической базы, отражающей специфику функционирования института сельскохозяйственной кооперации в России. Обоснованность научных положений и выводов подтверждается также достаточно широкой апробацией результатов исследований на конференциях и семинарах разного уровня, публикациями автора (15 публикаций). Использование в диссертации методов абстрактно-логического, статистико-экономического, графического и экономического анализа позволяет сделать вывод о высокой степени надежности и достоверности полученных научных результатов.

Логика диссертационного исследования состоит в движении от определения теоретико-методологического базиса и исследования множества факторов, сдерживающих развитие сельской потребительской кооперации, к выработке рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма потребительской кооперации на селе. Это также

подтверждает обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации.

#### **Достоверность и новизна полученных в исследовании результатов.**

В сформулированных в диссертации элементах новизны отражены те инновационные моменты, которые и представляют реальный вклад автора в приращение научного знания. Достоверность и научная новизна результатов исследования, их значимость для теоретического и практического применения в вопросах активизации процесса развития сельской потребительской кооперации не вызывают сомнений.

В диссертации автор раскрыл достаточно глубоко методологические аспекты развития сельскохозяйственной потребительской кооперации (с.14-54). При этом автору удалось достаточно подробно представить эволюцию развития сельскохозяйственной кооперации в России. Автор выявил методологические особенности процесса потребительской кооперации в рыночных условиях (с.31-52). Заслуживает внимания выполненный автором ретроспективный анализ развития сельской потребительской кооперации (с.54-60), в результате которого сделан важный вывод о необходимости активизации кооперации на основе развития институциональной основы процессов потребительской кооперации и реализации мер по совершенствованию материально-технической базы, формирования снабженческо-сбытовой системы сельскохозяйственной продукции и т.д. (с.68-69).

На основе глубокого экономико-статистического анализа автору удалось выявить и сформулировать основные факторы, сдерживающие развитие сельскохозяйственной кооперации, что позволило ему обосновать положение о зависимости эффективности кооперации от развития системы организационно-экономических связей, формирующихся в процессе развития потребительской кооперации (82-89). Важным фактором активизации сельской потребительской кооперации автор считает модернизацию системы управления АПК региона. На основе сравнения различных подходов к

управлению в сельском хозяйстве автор в диссертации предлагает модель смешанной системы управления АПК (с.113-123).

Выполненные в диссертации исследования позволили сформировать приоритеты совершенствования механизма кооперации, предусматривающие такие мероприятия, как: формирование районных машинно-технологических кооперативных центров; развитие информационных финансовых и других взаимодействий в процессах кооперации; формирование управленческих структур, способствующих развитию потребительской кооперации на селе (с.113-120).

Содержание диссертационной работы свидетельствует о том, что сформулированные цели и задачи диссертационной работы полностью реализованы. Диссертацию отличает целостность, завершенность разработки проблемы развития организационно-экономического механизма сельской потребительской кооперации. Содержание, структура и последовательность изложения соответствуют логике научного исследования. Результаты научно-практической работы сопровождаются рисунками, таблицами эмпирических данных. Диссертация отвечает требованиям обоснованности выдвигаемых в диссертации положений. Научный профиль и концептуальный характер диссертационного исследования Шахабова И.М. соответствуют требованиям паспорта специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

**Значимость полученных соискателем результатов** состоит в разработке теоретического базиса обоснования и методического обеспечения модернизации организационно-экономического механизма сельской потребительской кооперации, входящего в состав авторской структурно-функциональной модели системы управления механизмом потребительской кооперации.

Практические рекомендации по совершенствованию организационно-экономического механизма потребительской кооперации на селе на основе

системно-мониторингового подхода могут быть использованы при модернизации агропромышленного комплекса АПК региона.

### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы.**

Результаты и выводы диссертации, ориентированные на модернизацию механизма сельскохозяйственной кооперации, рекомендуются к использованию при разработке стратегии развития регионального АПК в контексте формирования сельскохозяйственных, производственных и потребительских кооперативов, развития малого и среднего предпринимательства на селе и т.п. в структурах управления регионом.

Теоретические положения и выводы предлагается использовать при разработке методического обеспечения и в процессах подготовки бакалавров по направлениям «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент» при преподавании экономических дисциплин.

### **Дискуссионные и критические элементы в оценке диссертационного исследования**

Положительно оценивая в целом диссертацию, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук Шахабова И. М. необходимо отметить ряд положений, доказательность которых недостаточна и которые поэтому сохраняют статус спорных суждений:

1. На страницах 15-19 диссертации автор приводит анализ функционирования зарубежных кооперативов и принципов их деятельности, отмечая их высокую эффективность в сравнении с отечественными кооперативами. В качестве обоснования автор выдвигает тезис о «полном уходе государства» от поддержки сельскохозяйственной потребительской кооперации. Представляется, что данное положение требует дополнительного освещения.

2. В диссертации автор утверждает, что множество субъектов кооперации является неустойчивым по структуре и качеству (с.40- 43), обосновывая данное положение реализацией основного принципа

кооперации – добровольности, что на наш взгляд представляется достаточно спорным суждением.

3. Представляя на с. 40-42 теоретические графики эффективности кооперации, автор не делает попытки расчета количественных параметров данных графиков, то снижает практическую ценность результатов исследования данного вопроса.

3. Представляется декларативным вывод автора (с.66-68) о том, что «организации потребительской кооперации в каждом регионе выступают надежными союзниками органов власти».

4. В оформлении графического материала диссертации содержатся некоторые неточности и погрешности.

Несмотря на сформулированные замечания, можно сделать вывод о том, что диссертация Шахабова И.М. написана на актуальную для экономической науки тему, обладает теоретической и практической значимостью и научной новизной.

#### **Оценка содержания диссертации, её завершенности, соответствия требованиям ВАК РФ.**

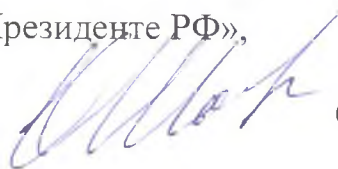
Положения и выводы, содержащиеся в диссертации И.М. Шахабова, достаточно полно и адекватно отражены в автореферате, в 15 публикациях, общим объемом 8,8 п.л., в том числе в 3 научных статьях в изданиях, рекомендованных ВАК Министерство образования и науки РФ.

Представленная к защите диссертация Шахабова Исмаила Мусаевича является самостоятельно выполненной и завершенной научно-квалификационной работой, содержащей теоретически обоснованные и практически актуальные результаты, которые в совокупности можно квалифицировать как решение важной народно-хозяйственной задачи повышения эффективности сельскохозяйственного производства.

Автореферат диссертации Шахабова И.М. полностью соответствует тексту диссертации и охватывает все его разделы. Автореферат и диссертация изложены грамотным языком, логично и последовательно.

По характеру рассматриваемых проблем, сформулированных и реализованных целей и задач, диссертационная работа Шахабова Исмаила Мусаевича полностью отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 года, предъявляемым к работам на соискание ученой степени, является законченной научно-исследовательской работой, содержащей решение актуальной научной задачи, профиль и содержание которой соответствуют специальности: 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство), а её автор – Шахабов Исмаил Мусаевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Официальный оппонент:  
профессор кафедры Государственного, муниципального  
управления и менеджмента  
Ставропольского филиала  
ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте РФ»,  
доктор экономических наук,  
доцент



Ольга Ивановна Шаталова

Подпись О.И. Шаталовой заверяю:  
Директор Ставропольского филиала  
ФГБОУ ВО РАНХиГС  
доктор политических наук,  
профессор



Юрий Владимирович Васильев

Ставропольский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»  
355000, Ставропольский край, г. Ставрополь, ул. Лермонтова, 189  
8(865)223-36-00  
sfranhgs@mail.ru