



*Российская Академия Наук*

**КАБАРДИНО-БАЛКАРСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ  
ИНСТИТУТ ИНФОРМАТИКИ И ПРОБЛЕМ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
(ИИПРУ КБНЦ РАН)**

360000, г.Нальчик, ул. И. Арманд 37А. тел. (866-2) 426562 fax: (866-2) 426562

E-mail: iipru@rambler.ru ОКПО 00900927 ОГРН 1030700201531 ИНН 0711022562

«28» апреля 2015г.

№ \_\_\_\_\_

*В диссертационный совет Д.212.001.06  
при ФГБОУ ВПО «Адыгейский государственный университет»  
385000, г. Майкоп, ул. Первомайская, 208*

**«Утверждаю»**

Зам. директора Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института информатики и проблем регионального управления Кабардино-Балкарского научного центра РАН

к.т.н., доцент

Т.Х. Иванов

«28» апреля 2015г.



**ОТЗЫВ**

ведущей организации - ФГБУН Института информатики и проблем регионального управления КБНЦ РАН на диссертацию Блягоза Заурбия Зулькариновича на тему: «Задачи и инструменты стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика

**Актуальность темы диссертационного исследования**

Необходимость обеспечения эффективного и устойчивого развития на мезо- уровне экономики России фокусирует внимание исследователей на разработке проблемы взаимодействия корпоративных субъектов региональной

экономики, поскольку данный процесс вносит существенный вклад в конечные результаты территориального воспроизводства. Одним из важнейших направлений решения данной проблемы становится формирование механизма стратегического управления указанным взаимодействием, сопряженного с аналогичными механизмами макро- и мега- уровней. Таков первый аспект актуальности темы представленного исследования.

Следующий аспект актуальности правомерно определить следующим образом. Под воздействием корпоративных инвестиций, переноса технологий, соответствующего движения человеческого фактора в региональной экономике формируются специфические задачи развития, возникают новые формы конкурентных преимуществ, формируются возможности и лимиты дальнейшего развития. Автор обоснованно вносит определение основных задач стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики в перечень приоритетных научных задач своего исследования.

Определение основных задач стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики естественно приводит к постановке научной задачи разработки эффективных инструментов данного процесса. В экономической литературе результаты решения данной задачи представлены явно недостаточно, в то время, как практика территориального управления и региональной экономической политики остро нуждается в таких инструментах.

С учетом приведенных выше положений, правомерен вывод о том, что тема диссертационного исследования Блягоза 3.3. является актуальной.

### **Степень обоснованности, достоверность научных положений**

#### **и выводов исследования**

Оценивая степень обоснованности и достоверность научных положений и выводов представленной работы, отметим методологическую корректность и масштабы теоретической базы проведенного исследования. Обобщения и выводы автора базируются на апробированных теоретических положениях и методических разработках, опубликованных в классических и современных тру-

дах отечественных и зарубежных исследователей по проблематике стратегического управления, взаимодействия корпоративных субъектов на мезо- уровне, развития региональных экономических систем. Авторские результаты согласуются с уже опубликованными результатами исследований или дополняют их. Следует отметить, что достоверность полученных соискателем результатов подкреплена использованием выборок данных, представленных в отчетах органов ФСГС РФ, корпоративной отчетности, часть данных собрана и исследована лично автором. В работе корректно использованы законодательные и нормативные документы в области региональной экономики, территориального управления.

Обоснованность положений и выводов исследования обеспечивается последовательным применением системного подхода, комплексным использованием методик и аналитических инструментов, разработанных и используемых на различных направлениях научного познания экономических процессов. Для решения исследовательских задач прикладного характера в работе использованы методы статистического, факторного, финансового анализа, экономико-математические модели, метод экспертных оценок, методы стратегического, инструментального анализа и проектирования.

Для работы характерна единая логическая линия исследования, которой соответствуют выдвинутые автором гипотезы, обоснованные выводы, сформулированные им рекомендации.

### **Оценка содержания диссертации**

Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованных источников, содержащего в себе необходимые и достаточные для разработки заявленной проблемы работы.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, охарактеризована степень разработанности проблемы, определены цели и задачи, объект и предмет исследования, представлена рабочая гипотеза, научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, апробация результатов разработки проблемы.

В первой главе «Концептуальные аспекты стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики» раскрыты теоретические основы взаимодействия корпоративных субъектов на мезо- уровне, дана оценка корпоративных субъектов региональной экономики под углом зрения стратегического управления, определены специфические характеристики стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики.

Во второй главе «Определение основных задач стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики» раскрыты основные задачи исследуемого процесса, даны рекомендации по их практическому решению.

В третьей главе «Разработка инструментов стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики» раскрыты вопросы стратегического планирования взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики на основе государственно-частного партнерства, предложена матрица инвестиционного взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики, разработана модель указанного взаимодействия.

В заключении обобщены основные результаты диссертационного исследования, сформулированы основные рекомендации.

Диссертация четко структурирована, характеризуется научной строгостью и последовательностью изложения материала. Положения и выводы подкреплены аналитическими таблицами и рисунками автора. Диссертация и автореферат выполнены в соответствии с требованиями по их оформлению и отражают основные результаты диссертационного исследования. Разделы работы логически связаны между собой, соответствуют цели исследования. Работа имеет исследовательский характер, свидетельствует о значительном аналитическом и творческом потенциале соискателя, высоком уровне владения положениями теории, способности самостоятельно проводить анализ, умении обобщать полученные результаты и обосновывать свои выводы и предложения.

**Наиболее существенные результаты, полученные**

### **автором и их новизна**

В диссертационном исследовании получены новые результаты в области теории региональной экономики и территориального управления, обладающие необходимой научной новизной. Специфика научного вклада автора заключается в концептуальном исследовании задач и инструментов стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики.

К числу наиболее существенных новых научных результатов, полученных автором, следует отнести определение специфических характеристик стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики на современном этапе, к которым автор относит: недостаточная адаптация механизмов стратегического управления к доминирующим и сервисным корпоративным субъектам; ограничение возможностей указанного процесса низким уровнем развития государственно-частного партнерства на мезо- уровне; проецирование обычных схем стратегического управления на виртуальную сферу данного взаимодействия; подмена реальных стратегических инициатив бюрократическими инициативами территориальных органов власти и управления в отношении указанных субъектов; дестабилизация данного процесса в условиях переплетения ряда трансформаций на мезо- уровне (с.52-59). При этом фокусирование внимания на указанных характеристиках позволяет автору установить основания стратегического планирования исследуемого взаимодействия.

В работе раскрыты основные задачи стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики на современном этапе развития: институциональное упорядочивание взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики; обеспечение конкурентоспособности региональной экономической системы и ее корпоративных субъектов; адаптация взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики к внешним вызовам (с.62-71, 77-82, 92-100). Данный элемент научного

вклада автора следует квалифицировать, как наиболее ценный в концептуальном отношении.

Предложенный автором алгоритм инвестиционных взаимодействий корпоративных субъектов в рамках государственно-частного партнерства позволил разработать инструменты стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики на основе государственно-частного партнерства: матричный способ оценки потенциала инвестиционных взаимодействий корпоративных субъектов региональной экономики и эффектов данных взаимодействий; блок-схема разработки компонента региональной экономической политики, ориентированного на инвестиционные взаимодействия корпоративных субъектов; инструментальная модель инвестиционного взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики (с.105-112, 116-123, 125-129). Следует отметить, что автору удалось соединить в разработанном комплексе инструменты оценки, проектирования и оперативного воздействия.

### **Теоретическая и практическая значимость работы**

Результаты, полученные в диссертации, вносят вклад в дальнейшее развитие теоретических положений исследуемой темы, а также способствуют совершенствованию практики территориального управления и региональной экономической политики России.

Теоретическое значение работы состоит в существенном расширении научных знаний в области оптимизации взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики, методов стратегического планирования данного процесса. Отдельные результаты исследования могут быть использованы в целях совершенствования содержания, структуры и методики преподавания дисциплин: «Региональная экономика», «Стратегический менеджмент», «Стратегическое планирование», а также спецкурса по заявленной научной проблеме.

Практическая значимость диссертации определяется тем, что полученные результаты востребованы в практике деятельности органов территориаль-

ного управления и региональной экономической политики в целях совершенствования механизмов стратегического планирования, а также для разработки региональных программ и проектов.

**Апробация, публикации и автореферат.** Полученные автором результаты нашли практическое применение и получили позитивные оценки в практической деятельности органов территориального управления и коммерческих организаций, что подтверждено документами. Основные выводы и положения диссертационной работы достаточно полно опубликованы, в том числе, в статьях в научных изданиях, рекомендованных ВАК. Содержание диссертации адекватно отражено в представленном автореферате.

**Дискуссионные позиции, замечания и рекомендации в адрес соискателя**

1. Автор правомерно обращается к возможностям стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики, раскрывая значение данного процесса для устойчивого развития на мезо- уровне. Вместе с тем, остается не вполне ясным, насколько такие возможности востребованы в условиях стагнации региональной экономики России (с.39-43, 53-55).

2. При исследовании задачи обеспечения конкурентоспособности региональной экономической системы и ее корпоративных субъектов Блягоз 3.3. оставляет без внимания возможность формирования негативных синергетических эффектов резкого снижения конкурентоспособности в исследуемом взаимодействии в кризисной ситуации, что предполагает дополнительные разъяснения (с.79-82).

3. Один из предложенных автором инструментов стратегического управления исследуемым взаимодействием – стратегическое планирование взаимодействия корпоративных субъектов региональной экономики на основе государственно-частного партнерства – нуждается в дополнительной аргументации (с.108-109).

Следует отметить, что данные замечания не изменяют общую положи-

тельную оценку диссертации.

**Соответствие диссертации требованиям Положения ВАК РФ «О порядке присуждения ученых степеней»**

Соискателем получены обоснованные и обладающие новизной теоретические результаты и методические разработки, что позволило внести значительный личный вклад в решение поставленных теоретических и прикладных задач. Исследования выполнены самостоятельно, работа завершена. Диссертационное исследование имеет важное теоретическое и практическое значение для народного хозяйства. Результаты достоверны.

Диссертация Блягоза Заурбия Зулькариновича на тему: «Задачи и инструменты стратегического управления взаимодействием корпоративных субъектов региональной экономики» отвечает квалификационным требованиям (п.9) Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. (№ 842), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

Отзыв обсужден и утвержден на заседании отдела «Региональный менеджмент» Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института информатики и проблем регионального управления КБНЦ РАН (протокол № 10 от «28» апреля 2015 года).

**Махошева Салима Александровна**, д.э.н., заведующая отделом региональный менеджмент Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института информатики и проблем регионального управления Кабардино-Балкарского научного центра Российской академии наук: 360000, КБР, г. Нальчик, ул. И. Арманд, д. 37 «а»;

e-mail: [iipru@rambler.ru](mailto:iipru@rambler.ru), <http://iipru.ru> Тел./факс: (8662) 42-65-62

Подпись заверяю:  
Ученый секретарь ИИПРУ КБНЦ РАН,  
д.э.н.



**ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ:  
НАЧАЛЬНИК ОК**

**А. Мамбетова**