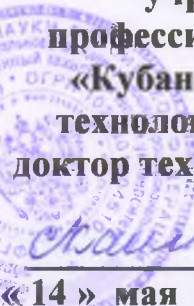


**УТВЕРЖДАЮ**  
**Проректор по научной и  
инновационной деятельности  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего  
профессионального образования  
«Кубанский государственный  
технологический университет»,  
доктор технических наук, профессор**

  
*С.А. Калманович*  
**С.А. Калманович**  
**«14» мая 2015 г.**

## ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Кубанский государственный технологический университет» на диссертацию Кузиной Надежды Александровны на тему: «Факторы и инструменты сглаживания неоднородности социально-экономической среды в проблемном регионе», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

### **I. Значимость для науки и производства полученных результатов**

**Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена** повышением в современных условиях значимости научно-прикладных разработок в области совершенствования управления экономикой субъектов федерации в направлении обеспечения однородности внутрорегиональной социально-экономической среды на основе адекватного учета системы внешних и внутренних факторов внутрорегиональной дифференциации и эффективного использования соответствующего инструментария управления этим процессом.

Автор правомерно исходит из того, что значительные структурные сдвиги в федеральном бюджете, происшедшие в последнее время, проявились на региональном и местном уровне в сокращении

инвестиционных ресурсов для территориального развития, что способствует обострению внутрирегионального социально-экономического неравенства. Указанная ситуация особенно чувствительно отражается на проблемных регионах Юга России и требует принятия соответствующих компенсационных мер во избежание негативных экономических, социальных и политических последствий в этом сложном во многих отношениях макрорегионе.

Н.А. Кузина ставит в центр своего исследования определение основных факторов внутрирегиональной социально-экономической неоднородности и обоснование функциональных возможностей институциональных инструментов стратегического управления сглаживанием социально-экономических различий в бюджетно-дефицитных регионах Юга России. Последовательная реализация системного подхода позволила автору разработать в своем исследовании комплекс наиболее значимых аспектов заявленной научной проблемы. Необходимо отметить насыщенность диссертации современными научными подходами, теоретическими представлениями и эмпирическими данными, относящимися к процессу управления социально-экономической дифференциацией в проблемных регионах Юга России.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Обоснованность научных положений диссертационного исследования Н.А. Кузиной обеспечена его концептуальным характером, корректным использованием совокупности согласующихся между собой методологических подходов, среди которых необходимо выделить системный и институциональный подходы, обобщением базовых положений ряда фундаментальных концепций теории региональной экономики и территориального управления (системной организации управления на мезо-уровне, региональной дифференциации и интеграции, форм государственно-частного партнерства и др.), эффективным использованием приемов и



средств функционального анализа, статистических исследований, факторного анализа, финансово-инвестиционного анализа, диагностики, стратегического анализа и инструментального проектирования, SWOT - анализа и др.

**Доказательность аргументов и достоверность выводов исследования** Н.А. Кузиной подтверждены, прежде всего, тем, что автор применяет научную методологию, корректно обобщая теоретические результаты, полученные в ранее проведенных исследованиях заявленной проблемы. В работе осуществлены анализ и оценка данных, относящихся к репрезентативной информационно-эмпирической базе, которая включает в свой состав: фактические данные, приведенные в исследованиях трудах отечественных и зарубежных экономистов; законы Российской Федерации, регионов-субъектов РФ; данные Федеральной службы государственной статистики; данные министерств и ведомств РФ, налоговых органов; материалы, содержащиеся в справочниках, аналитических обзорах, данные финансовой отчетности ряда коммерческих и некоммерческих организаций Республики Адыгея; данные, содержащиеся в материалах научных конференций; сетевые информационные ресурсы и др.

**Научная новизна диссертационного исследования** Н.А. Кузиной заключается в предположении и концептуальной разработке научной идеи использования региональных особенностей, являющихся потенциальными конкурентными преимуществами проблемных регионов Юга России, в качестве доминирующих факторов сглаживания в них социально-экономической неоднородности, эффективное использование которых предполагает формирование и применение соответствующего комплекса институционально-экономических инструментов. Автором получено существенное приращение научного знания, в котором правомерно выделить следующие основные элементы:

– в работе обоснована необходимость и возможность уменьшения неоднородности социально-экономического пространства в проблемных регионах Юга России в условиях замедления темпов развития национальной

экономики посредством опережающего саморазвития их периферийных территорий (с. 15-26);

– автором определены доминирующие барьеры, препятствующие сглаживанию социально-экономической неоднородности в проблемных регионах Юга России, и осуществлена спецификация этих барьеров применительно к условиям замедления темпов развития экономики России (с 36-40);

– в русле сформированной диссертантом концептуальной идеи обоснована возрастающая роль региональных особенностей Республики Адыгея, являющихся ее потенциальными конкурентными преимуществами, в сглаживании неоднородности внутрирегиональной социально-экономической среды в новых экономических условиях (с. 92-100);

– дана характеристика выравнивающему потенциалу и определены основные направления актуализации Стратегии социально-экономического развития Республики Адыгея до 2025 года, обеспечивающие ее функциональную переориентацию на преодоление внутрирегиональной неоднородности; обоснованы принципы формирования специальной антикризисной стратегии, рассчитанной на период прохождения экономикой исследуемого региона активной фазы кризиса с акцентированной поддержкой периферийных территорий (с. 103-123); данный результат следует охарактеризовать как наиболее ценный в теоретико-методическом и практическом отношении;

– разработан состоящий из трех групп комплекс институционально-экономических инструментов механизма сглаживания внутрирегиональных социально-экономических различий, обеспечивающий: повышение конкурентоспособности проблемного региона, как основы его устойчивого и сбалансированного социально-экономического развития; реализацию активной региональной политики по сглаживанию социально-экономических различий посредством опережающего развития периферийных территорий; сохранение общих благоприятных условий для функционирования в регионе



хозяйствующих субъектов с учетом осложнения макроэкономической ситуации (с. 145-148).

## **II. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Теоретическая ценность результатов диссертационного исследования Н.А. Кузиной состоит в том, что полученные в нем положения и выводы развивают и дополняют ряд существенных аспектов теории региональной экономики и территориального управления, теории стратегического управления, а также могут служить теоретической основой для разработки концепций, стратегий и инструментов управления социально-экономической дифференциацией на мезо-уровне современной России.

Ряд положений диссертационной работы могут быть использованы в целях совершенствования содержания, структуры и методики преподавания дисциплин высшей школы: «Государственное регулирование экономики», «Региональная экономика» и «Стратегический менеджмент». Практическая ценность предложенных подходов и инструментария, а также прикладных рекомендаций работы заключается в том, что содержащиеся в ней основные выводы и рекомендации могут быть использованы для перехода к системе стратегического управления устойчивым и сбалансированным развитием экономики проблемных регионов Юга России, а также для разработки территориальных программ и проектов развития, ориентированных на преодоление внутрирегиональных социально-экономических различий.

Полученные автором результаты нашли практическое применение в деятельности органов управления Республики Адыгея, а также в учебном процессе ФГБОУ ВПО «Адыгейский государственный университет».

**Публикации и автореферат.** Основные выводы и положения диссертационной работы Н.А. Кузиной достаточно полно отражены в 12 публикациях соискателя, в том числе, в 4 статьях в научных изданиях, рекомендованных ВАК. Объем публикаций 6, 2 п.л. Можно сделать вывод о том, что содержание диссертации адекватно отражено в автореферате.

**Замечания и спорные моменты диссертации.** Отмечая несомненные достоинства диссертационной работы, следует указать, что в работе имеет место ряд дискуссионных положений, которые сводятся к следующему:

1. При рассмотрении теоретико-методологических вопросов, касающихся внутрирегиональной социально-экономической дифференциации, автор справедливо отмечает, что региональные власти в своих стратегических действиях должны стремиться к тому, чтобы поддерживать необходимые территориальные пропорции в экономике и не допускать чрезмерной дифференциации территорий по основным социально-экономическим параметрам развития (с. 18-19). При этом следовало концептуально обосновать условия создания эффективного механизма управления указанными процессами.

2. Во второй главе диссертант указывает на то, что в совокупности аспектов, которые характеризуют межмуниципальную социально-экономическую неоднородность в Республике Адыгея, заслуживает наибольшего внимания сравнительно-эволюционный анализ различий, охватывающих основные показатели уровня жизни местного населения, производственно-экономический потенциал муниципальных образований и их бюджетоформирующие возможности, ситуация в сфере занятости населения (с. 74). В то же время, бюджетному потенциалу муниципальных образований Республики Адыгея в работе уделено, на наш взгляд, недостаточно внимания.

3. При оценке преимуществ анклавного позиционирования Республики Адыгея в экономическом пространстве Краснодарского края соискатель воздерживается от характеристики барьеров, препятствующих активизации экономического взаимодействия этих двух смежных регионов, что несколько ослабляет его научную позицию (с. 94-95).

4. В заключительной главе диссертационного исследования предложен состоящий из трех групп комплекс базовых институционально-экономических инструментов для регулирования социально-экономической



неоднородности в проблемных регионах Юга России (с. 145-148). Подробно описав состав групп инструментов, автору необходимо представить и обосновать собственную точку зрения об инструментах наиболее востребованных в современных условиях.

### **III. Заключение о соответствии диссертационной работы требованиям ВАК при Минобрнауки России.**

Представленная работа является завершенным самостоятельным научным исследованием актуальной и масштабной проблемы обоснования инструментария сглаживания внутрирегиональной социально-экономической неоднородности в бюджетно-дефицитных регионах Юга России.

По актуальности избранной темы, эффективности и научной новизне авторского подхода к проблеме, новизне и обоснованности полученных соискателем научных результатов, теоретической и практической значимости последних диссертационная работа Н.А. Кузиной полностью отвечает требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Надежда Александровна Кузина заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика (3.2. Пространственное распределение экономических ресурсов; теоретические, методические и прикладные аспекты размещения корпоративных структур, фирм малого и среднего бизнеса, экономических кластеров, предприятий общественного сектора, домохозяйств. 3.13. Инструменты сглаживания пространственной поляризации (федеральные трансферты, инвестфонд, фонд региональной поддержки, налоговая система и др.), эффективность их применения; полюса и центры роста в региональном развитии. 3.17. Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес - структур и структур гражданского

общества. Функции и механизмы управления. Методическое обоснование и разработка организационных схем и механизмов управления экономикой регионов; оценка их эффективности).

В научно-квалификационной работе Н.А. Кузиной решена важная научная экономическая проблема обоснования инструментария сглаживания в современных условиях внутрирегиональной социально-экономической неоднородности в бюджетно-дефицитных регионах Юга России.

Настоящий отзыв рассмотрен и утвержден единогласно на расширенном заседании кафедры производственного менеджмента и экономики отраслей народного хозяйства федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Кубанский государственный технологический университет» (протокол № 18 от 14.04.2015 года).

Заместитель заведующего кафедрой  
производственного менеджмента  
и экономики отраслей народного хозяйства  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Кубанский государственный  
технологический университет»,  
кандидат экономических наук, доцент

Ф.В. Шутилов

Контактная информация:  
Федор Валериевич Шутилов  
350072, г. Краснодар, ул. Московская, 2  
Kafedra-pirm@yandex.ru  
8(861)2-59-63-33

ПОДПИСЬ *Шутилов Ф.В.*  
ЗАРЕГ. ЗАМ. ЗАЧ. УЧ.  
МОИСЕЕНКО В.А. *Шутилов Ф.В.*  
14.05.15  
КАДРОВ